



# METODOLOGIE



Școala Națională de Studii Politice și Administrative



*uefiscdi*



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

## SECȚIUNEA 1. POLICY ACCELERATOR HUB: DESCRIERE ȘI OPERAȚIONALIZARE

### DESCRIERE

Crearea unui hub-accelerator de politici publice este o inițiativă inovativă atât pentru SNSPA, cât și pentru România, prin care talentul din mediul universitar își poate valorifica potențialul și își poate croi propriul drum. Acesta va putea astfel contribui în mod activ la creionarea viziunii pentru viitor aducând laolaltă cunoașterea universitară și experiența practică a mediului de business și a organizațiilor de reprezentare a acestuia, respectiv Camerele de Comerț și Industrie.

Acest hub reprezintă un catalizator pentru idei, cunoaștere, politici publice și bună-guvernare, generând o diversitate de soluții care vor contribui la elaborarea unor politici publice rigurose documentate și fundamentate.

Inspirându-se din logica laboratoarelor de inovare pentru politici publice dezvoltate la nivel european (*policy labs*)<sup>1</sup> - structuri

emergente prin care politicile publice sunt construite într-un mod inovativ prin implicarea cetățenilor și companiilor care lucrează în sectorul public, Policy Accelerator Hub se completează sinergic cu expertiza existentă într-o școală de guvernare.

Esența hub-ului - accelerarea de politici publice, conduce la o abordare inspirată, coordonată și în același timp deschisă, pentru îmbunătățirea competențelor și cunoașterii viitorilor specialiști din domeniul guvernării.

Astfel, crearea unui hub – accelerator de politici publice face parte din efortul de promovare a științei în economie și societate. Doctoranzii și postdoctoranzii vor beneficia de suport prin programe de înaltă calitate care să se reflecte în activitatea lor profesională.

<sup>1</sup> Public policies lab in the European Member States, Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2016

[<https://publications.jrc.ec.europa.eu/repository/bitstream/JRC102665/final%20report%20w%20identifiers.pdf>].





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

Hub-ul vizează colaborarea între actorii cvadruplu-helix (mediul universitar, mediul public, mediul de afaceri și mediul non-guvernamental), având ca scop accelerarea co-creării și implementării de proiecte, programe și politici publice în domenii esențiale ale societății.

Activitatea din hub va duce la dezvoltarea culturii colaborative între furnizorii de educație și formare profesională și o gamă largă de actori interesați, inclusiv mediul guvernamental, parteneri sociali, organizații reprezentative ale mediului de afaceri, companii private, instituții de cercetare și societatea civilă.

Noutatea inițiativei constă în abordarea unică pentru crearea de capabilitate și pregătire a zonei publice pentru a anticipa și răspunde provocărilor existente la nivel societal prin soluții inovatoare și eficiente. Fiind un spațiu de căutare, hub-ul este un element inovativ și complementar cu accent pe dobândirea de competențe transversale și antreprenoriale corelate cu necesitățile pieței muncii și ale sectorului de politici publice în mediul universitar.

Policy Accelerator Hub este operaționalizat în cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative și contribuie decisiv la o

bună guvernare bazată pe știință, inovare și antreprenoriat.

Activitatea hub-ului este inspirată de modelul hub-urilor de antreprenoriat, fiind un spațiu de coworking în care se pot întâlni reprezentanți ai universităților – doctoranzi, postdoctoranzi și cadre didactice, ai organizațiilor reprezentative ale mediului de afaceri, ai companiilor private, ai institutelor de cercetare, ai mediului guvernamental și ai societății civile.

Prin intermediul hub-ului, membrii comunității create în jurul lui (atât doctoranzi și postdoctoranzii, cât și ceilalți actori interesați) vor avea la dispoziție un spațiu dedicat pentru:

- a lucra la dezvoltarea ideilor și proiectelor menite a fundamenta opțiuni de politici publice;
- a propune recomandări de politici publice;
- a elabora propuneri care să stimuleze inițiativa și spiritul antreprenorial, în beneficiul societății și al bunăstării acesteia.

Astfel hub-ul va facilita dezvoltarea profesională a participanților prin învățare



Școala Națională de Studii Politice și Administrative



uefiscdi



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

colectivă și prin evidențierea bunelor practici prin experiențele celorlalți.

## VIZIUNE

Talentul din școlile de guvernare este capitalizat pentru a dezvolta capacitatea de anticipare și răspuns la provocările existente în societate prin politici publice eficiente.

## MISIUNE

Misiunea Policy Accelerator Hub este să inspire și să accelereze dezvoltarea de politici publice și să crească impactul acestora, folosind talentul și expertiza actualilor și viitorilor specialiști în guvernare pentru adaptarea la dinamica provocărilor și a oportunităților naționale și globale.

## OBIECTIVE

- Dezvoltarea colaborării între mediul universitar, de afaceri și cel public pentru oferirea de soluții la provocările societale, pentru schimb de experiență în vederea îmbunătățirii politicilor publice și pentru

testarea și ducerea în piață a unor idei și soluții inovatoare cu impact social.

- Susținerea și promovarea talentului din universitate pentru identificarea și îndeplinirea propriilor misiuni profesionale

- Facilitarea actualizării și dezvoltării de programe de studiu cu aplicabilitate directă în economia reală, corelate cu sectoarele economice cu potențial de dezvoltare din România.

- Atragerea și menținerea doctoranzilor și postdoctoranzilor în programe de înaltă calitate prin crearea de oportunități de dezvoltare în domeniile științelor politice, științelor administrative, științelor comunicării și sociologiei, în parteneriat cu mentorii și angajatorii ce vor deveni membri ai comunității de inovare construită în jurul hubului.

## VALORI

- Agilitate
- Flexibilitate
- Cultură colaborativă
- Profesionalism
- Inovare deschisă
- Învățare permanentă
- Rezultate tangibile și rapide
- Diversitate și incluziune



Scoala Națională de Studii Politice și Administrative



uefiscdi



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

- Practici inovative
- Impact social
- Competitivitate

- Este necesară elaborarea de politici publice bazate pe evidențe.

## MANIFEST

▪ Există talent în mediul universitar, iar colaborarea îl sporește.

▪ Diferite medii societale trebuie să se suprapună, să se conecteze și să interacționeze ducând astfel la formarea unei culturi colaborative.

▪ Pentru crearea unei comunități durabile bazată pe încredere trebuie valorizate:

○ Colaborarea în schimbul concurenței

○ Spiritul de comunitate în schimbul urmării agendei proprii

○ Participarea în schimbul pasivității

○ Prietenia în schimbul formalității

○ Îndrăzneala în schimbul siguranței

○ Oameni în schimbul personalităților

○ Ecosistem valoric în schimbul lanțului valoric

▪ Politicile publice trebuie să fie orientate spre opțiuni și acțiuni disruptive.

▪ Este esențială dezvoltarea de capacitate în gândire prospectivă și în foresight

## SPAȚII COLABORATIVE

În ultimele decenii, utilizarea tehnologiei mobile a crescut și atitudinea față de muncă s-a schimbat, ceea ce face posibilă funcționarea oriunde, în orice moment. Cu toate acestea, se continuă căutarea de medii de muncă care să stimuleze posibilitățile de creare de rețele și de colaborare, ceea ce a condus la creșterea popularității spațiilor de cooperare.. Acestea sunt spații dinamice, inspiraționale și cu costuri reduse, în care oamenii (din medii profesionale diferite) pot interacționa, împărtăși cunoștințe și co-crea. Deși cooperarea este adesea asociată cu freelancerii și lucrătorii independenți, din ce în ce mai mulți utilizatori sunt firme mici, mari sau chiar studenți. Aceste spații sunt apreciate datorită schimbului de cunoștințe și a brainstorming-ului cu alți colaboratori. Spațiile de colaborare sporesc eficacitatea și performanța celor care le folosesc datorită accesului ușor la o comunitate specifică și la rețelele profesionale și sociale. Dincolo de zonele





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

de întâlnire și lucru, spațiile de coworking oferă și acces la instrumente și zone de lucru digitale, precum și la comunități online.

## AVANTAJE

- **Motivație:** în cadrul unor astfel de spații, fizice sau virtuale, există o energie a productivității care îi influențează pozitiv pe toți cei care lucrează acolo
- **Comunitate:** există un sentiment de comunitate care predispune la intrajutorare
- **Flexibilitate**
- **Lucrul în afara casei:** susține creativitatea
- **Networking:** oportunitățile cresc proporțional cu relațiile dezvoltate în cadrul hub-ului și cu diversificarea profilelor participanților care îl populează.

Colaborarea se întâmplă atunci când oamenii se reunesc într-un spațiu neutru pentru a lucra la proiecte diferite sau în grupuri reunite în jurul acelorași proiecte. Spațiul colaborativ este diferit de un spațiu obișnuit pentru birou, deoarece oamenii, în general, nu lucrează pentru aceeași companie/același proiect sau în același

domeniu. Spațiile de coworking oferă aceleași facilități care se găsesc într-un birou tradițional, dar și metode inovative de lucru și colaborare. Un diferențiator major în constituie flexibilitatea, deoarece nu presupune o asumare contractuală. Fiecare spațiu de coworking va avea întotdeauna elemente de bază precum WiFi, imprimante, de obicei un tip de sală de conferințe, iar uneori ceai, cafea și gustări disponibile. De asemenea în cadrul unui spațiu de coworking poți avea acces la mentori, consilieri și/sau finanțatori.

Un alt element important în cultura hub-ului îl constituie evenimentele tematice care aduc împreună rezidenți ai spațiului cu alți actori relevanți dintr-un anumit domeniu.

## DIMENSIUNI

D1: Explorarea de idei noi, inovatoare, care răspund provocărilor sociale

D2: Crearea masei critice de actori interesați de elaborarea de politici publice care să răspundă provocărilor societale

D3: Sprijin oferit doctoranzilor și postdoctoranzilor pentru a-și consolida cariera și competențele în domeniile de specializare inteligentă aferente cadrului strategic actual.







UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

D4: Informarea în ambele sensuri, de la companii/ sectorul privat sau public către instituțiile de învățământ superior privind nevoile lor de instruire, precum și de la instituțiile de învățământ către întreprinderi, pentru a răspunde nevoilor angajatorilor la nivel regional/local.

## ACTIVITĂȚI

Policy Accelerator Hub este un spațiu de coworking și evenimente, în jurul unor teme emergente, fiind locul de întâlnire a talentului universitar cu experiența practică a profesioniștilor activi în procesul de desfășurare a politicilor și în ecosistemul antreprenorial și de inovare. Activitățile integrate în structura hub-ului reprezintă instrumente ce sprijină și facilitează comunicarea, pregătirea și coordonarea pentru capitalizarea cunoașterii dobândite în programe universitare și postuniversitare de guvernare, politici publice, administrație publică și dezvoltare instituțională.

Urmărind modelul hub-urilor antreprenoriale, dar și al educației participative, pe lângă spațiu de lucru, hub-ul conectează și asigură transferul de

cunoaștere și schimbul de experiență între participanți prin evenimente precum:

- Meetup-uri
- Workshop-uri
- Sesiuni de tip Ideation
- Conferințe
- Sesiuni de mentorat
- Sesiuni de pregătire pentru pitching
- Târguri de job-uri

## OPERAȚIONALIZARE

Operationalizarea hub-ului va fi derulată în etape, faza de debut fiind caracteristică perioadei Septembrie 2019 – Noiembrie 2021, timp în care activitățile sunt finanțate prin proiectul CERT-ANTREP<sup>2</sup>. Ulterior, faza de consolidare va corespunde cu linia de sustenabilitate, devenind parte integrantă din instrumentarul de pregătire al SNSPA.

## ACTIVITĂȚI ÎN CADRUL HUB-ULUI

Seria de activități se implementează anual, offline și/sau online și conține:

- Evenimente de tip „meetup”

<sup>2</sup> proiectului “Cercetător-antreprenor pe piața muncii în domeniile de specializare inteligentă” (CERT-ANTREP), cod 124708, este cofinanțat din

Fondul Social European (FSE) prin Programul Operațional Capital Uman (POCU).





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

- Workshop-uri
- Conferințe de tip „Cafeneaua de Inovare”
- Evenimente de tip Ideation
- Sesiuni de mentorat
- Sesiuni de pregătire pentru pitching
- Târguri de joburi

Aceste evenimente urmăresc facilitarea și pregătirea pentru transpunerea în practică a cunoașterii din mediul universitar. Specific, acestea vor contribui la incubarea unor noi idei propuse pentru soluționarea unor probleme societale și pentru dezvoltarea socio-economică, accelerând astfel procesul înfăptuirii de politici publice pentru o bună guvernare.

Meetup-urile sunt întâlniri informale între studenți, doctoranzi, postdoctoranzi, profesori, antreprenori, angajatori, mentori și alți experți în domeniul inovării sociale. Acestea vor introduce principiile de coworking și vor inspira lucrul colaborativ și sinergiile între teorie și practică.

Workshop-urile creează un spațiu pentru dialog aplicat și cooperare între reprezentanți ai mediului universitar, ai celui public și ai celui privat privind modalități prin care prioritățile societale pot fi realizate în viitorul ciclu strategic, în

condițiile unui buget limitat, dar a existenței unor surse diverse de finanțare.

Evenimente de tip “Ideation”, adaptate specificului programelor de studii ale doctoranzilor și postdoctoranzilor, presupun ca aceștia vor forma echipe pentru a co-crea soluții și propuneri de politici publice care să răspundă nevoilor mediului privat și provocărilor societale. Fiecare echipa va îmbrățișa o temă emergentă și va propune o soluție la o provocare societală sau va fundamenta o propunere de politică publică în respectivul domeniu.

Atelierele de formare de tip „Sesiuni de mentorat” vor permite participanților să acumuleze competențe cheie pentru transpunerea ideilor în practică și fructificarea oportunităților existente în piață. Mentorii vor sprijini doctoranzii și postdoctoranzii să dobândească și/sau să își îmbunătățească cunoștințele privind cultura și practica antreprenorială și de inovare, precum și pe cele privind înfăptuirea politicilor publice. În aceste sesiuni, echipele formate în cadrul „Ideation” vor fi sprijinite de mentori, într-un mod practic și interactiv, pentru dezvoltarea și materializarea ideilor și proiectelor lor.



Scoala Națională de Studii Politice și Administrative



uefiscdi





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

Sesiunile de formare pentru pitching sunt dedicate dezvoltării competențelor de prezentare și de promovare, într-un mod competitiv, a ideilor, proiectelor și recomandărilor de politici publice ale participanților.

Evenimentele de tip „Cafeneaua de Inovare” aduc împreună antreprenori cu experiență, angajatori, decidenți și experți în politici publice și în inovare pentru a dezbate tendințele emergente în materie de inovare în sectorul public, viitorul pieții muncii și modalități prin care se pot îmbunătăți serviciile societale. Totodată, acestea oferă spațiul de diseminare a recomandărilor de politici publice sau a ideilor de proiecte/ acțiuni antreprenoriale inovative ale participanților la program.

Evenimentele de tip „Târg de joburi”, ating dimensiunea facilitării de conexiuni între mediul universitar și de business pentru inserția pe piața muncii a doctoranzilor și postdoctoranzilor. Prin aceste platforme, sprijinite de rețeaua națională a Camerelor de Comerț și Industrie, se va crea un mediu de interacțiune concret între aceștia și potențialii angajatori – întreprinderi mari și IMM, prin oportunități menite să îmbogățească cunoștințele necesare pentru

dezvoltarea carierei în raport cu provocările actuale ale economiei.

Programul se desfășoară în serii de câte 7-12 luni. Pe parcursul unei serii, se recomandă să fie organizate:

- 1 Ideation
- 12 Meetup-uri
- 1 Workshop
- Minim 4 sesiuni de mentorat
- 2 sesiuni de formare pentru „pitching”
- 1 eveniment de tip Cafeneaua de Inovare
- 1 Târg de joburi

Figura 1 prezintă logica organizării evenimentelor în hub.

## IMPLEMENTAREA

Hub-ul se adresează studenților, doctoranzilor și postdoctoranzilor care :

- au o idee și vor să o transforme într-o recomandare de politică publică;
- sunt interesați de dezvoltare profesională și de noi alternative și oportunități de lucru;
- au nevoie de sprijin pentru a dezvolta un proiect universitar deja început



Scoala Națională de Studii Politice și Administrative



uefiscdi



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

sau pentru a demara unul nou în domeniul politicilor publice;

- pregătesc un plan antreprenorial sau de carieră și au nevoie de feedback de la specialiști.

### **Programe**

#### **CONNECT**

**CE** - te invităm să îți lărgesci orizontul de cunoaștere și să afli detalii de la „firul ierbii” despre modul de lucru în zona publică, în mediul antreprenorial și în cel non-guvernamental;

**CUM** - prin participarea la evenimentele online și offline, organizate în cadrul programului.

#### **CONNECT & ACCEL**

**CE** – un program de mentorat pentru dezvoltarea de recomandări de politici publice, integrate în documente de tip *policy brief* și *white paper*;

**CUM** – prin participarea la programul de mentorat descris în secțiunea 2 ce presupune lucrul în echipe de 2-4 membri în jurul unor tematici specifice (exemplu de domenii: educație, digitalizare, comunicare,

politici de incluziune, politici de tineret, industrii creative, energie, mediu, sănătate etc.); acestuia i se vor adăuga evenimente tematice specifice (meetup-uri, workshopuri și dezbateri, sesiuni de pregătire pentru pitch), precum și cele din cadrul opțiunii CONNECT.

### **BENEFICII**

- Absolvirea unui program de pregătire alternativ, unic în mediul universitar românesc;
- Opțiuni de dezvoltare profesională, prin introducerea în diverse zone profesionale din mediile public, privat și non-guvernamental;
- Vizibilitate academică și profesională, prin publicare și pitch;



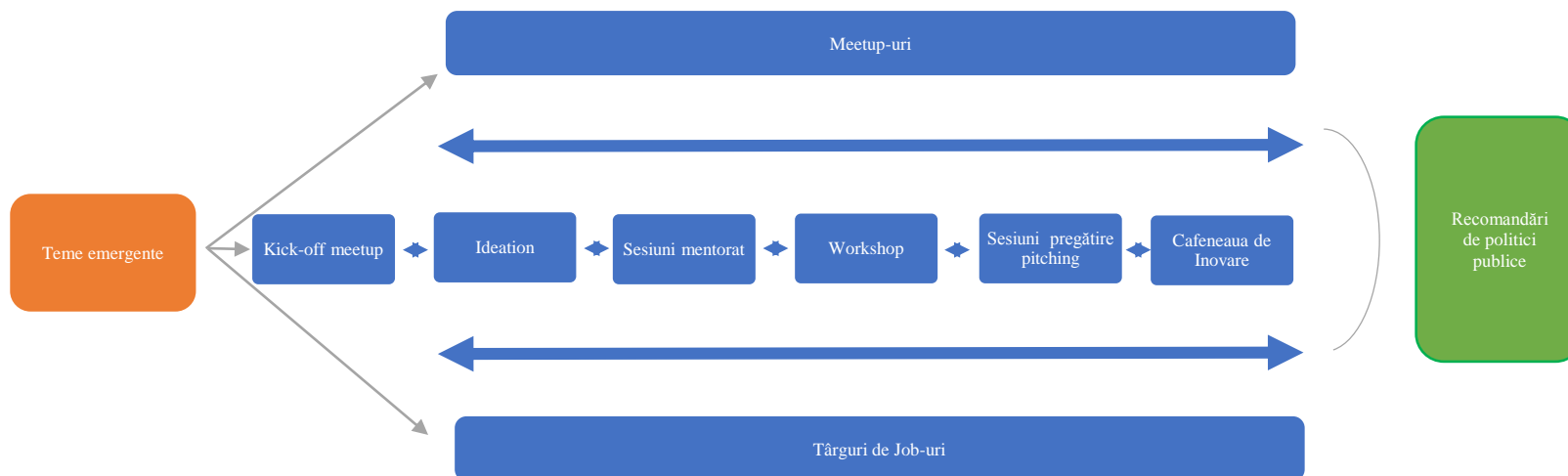
Scoala Națională de Studii Politice și Administrative



uefiscdi



**Figura 1 : Derularea programului hub-ului**





UNIUNEA EUROPEANĂ



## SECȚIUNEA 2 : PROGRAM DE MENTORAT PENTRU DEZVOLTAREA DE RECOMANDĂRI DE POLITICI PUBLICE

### Ce este mentoratul și de ce e important?

Mentoratul este procesul prin care se oferă îndrumare, sprijin și recomandări de carieră. În cadrul acestuia, o persoană cu experiență îndrumă o altă persoană pentru a-și atinge obiectivele și a se dezvolta prin intermediul unei serii de întâlniri și conversații (limitate ca timp) dar și cu ajutorul altor activități-suport.

### Viziunea Policy Accelerator Hub pentru mentorat

În cadrul Policy Accelerator Hub, mentoratul este menit să susțină generarea și rafinarea ideilor noi din mediul universitar în vederea dezvoltării de soluții informate cu aplicabilitate în domeniul politicilor publice. Inspirat din modul de lucru din zona antreprenoriatului tehnologic și din experiența internațională a *policy lab*-urilor, programul urmărește să ofere doctoranzilor și post-doctoranzilor instrumentele necesare pentru a genera cele mai bune idei și soluții inovatoare cu impact

social și să faciliteze prezentarea acestora în fața autorităților publice.

Caracteristica definitorie a programului de mentorat este flexibilitatea și orientarea către beneficiul participanților la program. Se va încuraja spiritul de comunicare și schimbul de idei în mediul de lucru, principalul accent fiind pus pe furnizarea de feedback realist.

Mentorii vor folosi cunoștințele asimilate și experiența profesională pentru a transfera către participanți idei de valoare, sfaturi și îndrumare și îi vor sprijini în dezvoltarea de recomandări de politici publice.

### Conținut

#### ▪ Ce?

În cadrul programului se vor dezvolta recomandări de politici publice, integrate în documente de tip *policy briefs* sau *white papers*. Acestea vor fi promovate în fața autorităților publice relevante și vor fi publicate în mediul online de către coordonatorii hub-ului.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

## Cum?

Fiecare ediție a programului este despre valorificarea talentului și expertizei din mediul universitar pentru propunerea de recomandări de politici publice orientate spre viitor.

Fiind vorba despre un accelerator de politici, se urmărește abordarea unor subiecte de interes pentru zona publică și identificarea de soluții inovatoare pentru a răspunde dinamicii provocărilor societale și a oportunităților naționale și internaționale. Echipa hub-ului și mentorii vor contura temele de lucru pentru fiecare ediție în colaborare cu reprezentanți ai autorităților publice și ai mediului guvernamental și în acord cu expertiza mentorilor. Astfel, se vor identifica teme de politici publice adapte priorităților reale ale guvernării.

Fiecare mentor va coordona, de preferință, câte două subiecte, în acord cu expertiza sa. Temele vor fi extrase din propunerile autorităților publice. Mentorii pot adăuga noi subiecte, în funcție de experiență. În funcție de opțiunile de lucru, există două opțiuni de coordonare pentru fiecare mentor: a) selectează și sprijină dezvoltarea de recomandări de politici publice pe două teme recomandate de

decidenții publici; b) selectează o temă propusă de sectorul public și una la alegere, pe baza experienței lor.

Recomandările de politici vor dezvoltate sub formă de *policy brief-uri* sau *white paper-uri*.

Participanții vor lucra în echipe în jurul tematicilor specifice menționate anterior. O echipă va fi formată din 2-4 membri. Există două abordări de lucru:

- 1) echipa lucrează împreună pentru a dezvolta întregul document,
- 2) la nivelul echipei se lucrează în comun pentru identificarea situației actuale și a bunelor practici internaționale. Contributia individuala se va face in zona de recomandări, unde fiecare membru al echipei va propune și susține prin argumente, propria idee.

Modele de policy brief-uri și de white paper-uri pot fi consultate [aici](#), [aici](#) și [aici](#).

## Pași de lucru

### Pas 1: Selecția participanților

Selecția participanților se va realiza prin intermediul unui formular online.



Scoala Națională de Studii Politice și Administrative



uefiscdi



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

## **Pas 2: Introducerea participanților și a mentorilor – Who’s who?**

Aceasta este etapa de inițiere a contactelor între studenți, doctoranzi, postdoctoranzi, mentori, experți pitch și echipa de suport a hub-ului.

## **Pas 3: Ideation**

În această etapă se va stabili structura finală a echipelor și titlul preliminar al policy brief-urilor sau white paper-urilor.

## **Pas 4: Dezvoltarea recomandărilor de politici publice**

În această etapă, echipele vor lucra, sub coordonarea mentorilor, pentru a dezvolta ideile și vor elabora un *policy brief* sau un *white paper*. Acestea vor fi ghidate de către mentori, care îi vor sprijini în rafinarea ideilor în cadrul unor sesiuni de mentorat de grup și a unor sesiuni de mentorat *one-to-one*. De asemenea, fundamentarea documentelor va fi susținută printr-o serie de evenimente tematice (meetup-uri și workshop-uri), în cadrul cărora se va discuta aplicat și se vor aprofunda subiecte emergente legate de temele de interes ale echipelor. Documentarea subiectelor și elaborarea documentelor se vor realiza în cadrul sesiunilor *one-to-one*, iar sesiunile

de mentorat de grup, organizate lunar, vor fi dedicate schimbului de experiență și prezentării progresului fiecărei echipe.

## **Pas 5: Pregătire pentru pitch**

În această etapă, participanții vor dobândi cunoștințe cum își pot prezenta public ideile, proiectele și recomandările de politici publice.

## **Pas 6: Prezentarea rezultatelor într-un eveniment public și promovarea acestora în fața autorităților publice**

În această etapă, fiecare echipă își va prezenta *policy brief*-ul sau *white paper*-ul în fața unei audiențe formate din reprezentanți ai mediului guvernamental, ai ai mediului privat și ai celui non-guvernamental.

Va exista o campanie de promovare a acestora în rândul factorilor decizionali și în cel al organizațiilor private și non-guvernamentale care sunt în căutare de expertiză profesională pentru dezvoltare de conținut și advocacy.

### **▪ Tipul programului**

Programul este structurat astfel încât să poată fi derulat atât offline, cât și online. În cazul primei variante, activitățile vor fi organizate în spațiul hub-ului aflat la etajul







UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale  
2014-2020

(-1 în clădirea SNSPA. Pentru derularea online, se vor folosi instrumente de comunicare și lucru digitale: platforme de comunicare video (ex. Zoom, Webex,

Google Meet), aplicația Google Drive, email.

## CONTACT

### Email

Informații generale despre proiect:

[cert.antrep@gmail.com](mailto:cert.antrep@gmail.com)

Informații specifice despre hub:

[crew@cafeneauadeinovare.ro](mailto:crew@cafeneauadeinovare.ro)

informații pe categorii dec acțiuni – contacte parteneri?

### Social media

[Facebook](#) | [Linkedin](#)



Scoala Națională de Studii Politice și Administrative



*uefiscdi*



**Prezentul material a fost elaborat în cadrul proiectului „Cercetator-antreprenor pe piața muncii în domeniile de specializare inteligentă” - CERT-ANTREP, Cod SMIS 124708, cofinanțat din Fondul Social European (FSE), prin Programul Operațional Capital Uman (POCU) 2014-2020.**

**Luna: Octombrie 2020**

